

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE SINALOA



## PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PREPARATORIA “CARLOS MARX” 2020-2023

**Que presenta: Dra. Rosa María Macías González**

**Culiacán, Rosales. Octubre de 2020**

## ÍNDICE

<b>PRESENTACIÓN</b> .....	<b>3</b>
<b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CONSOLIDACIÓN GLOBAL 2021</b> .....	<b>3</b>
<b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LA UNIDAD ACADÉMICA     PREPARATORIA “CARLOS MARX” 2020-2023</b> .....	<b>4</b>
<b>DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO Y CONSISTENTE DE LA UNIDAD         ACADÉMICA</b> .....	<b>5</b>
Académico .....	5
<b>Modelo Educativo</b> .....	<b>5</b>
Matrícula. ....	6
<b>Programas a estudiantes</b> .....	<b>7</b>
Índice de reprobación (grupo ejemplo) .....	7
<b>Planta académica</b> .....	<b>8</b>
<b>Administración</b> .....	<b>8</b>
<b>Infraestructura y tecnología</b> .....	<b>8</b>
<b>OBJETIVOS Y METAS DE DESARROLLO INSTITUCIONAL</b> .....	<b>9</b>
Innovación educativa y docencia de calidad .....	9
Generación de conocimiento y formación de alto nivel .....	10
Posicionamiento internacional.....	11
Gestión y administración colegiada, incluyente e innovadora .....	11
Vinculación para el desarrollo y la formación emprendedora .....	12
Extensión con compromiso social.....	12
Universidad sustentable .....	12
Bienestar y formación integral universitaria .....	13
<b>PROPUESTAS GENERALES DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y LINEAS DE     ACCIÓN:</b> .....	<b>13</b>
Académicas .....	13
Administrativas .....	14
Gestión y Gobierno .....	14
<b>REFERENCIAS</b> .....	<b>15</b>

## **PRESENTACIÓN**

El presente Plan de Desarrollo Institucional de la Preparatoria “Carlos Marx” que la postulante Dra. Rosa María Macías González expone ante la H. Comisión Permanente de Postulación (CPP) y en apego a la convocatoria emitida por la Secretaría General de la Universidad Autónoma de Sinaloa, tiene a bien presentar el plan de acción para el trienio 2020-2023 bajo las políticas y objetivos del Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 que presentó el Dr. Juan Eulogio Guerra Liera en su proceso de reelección a rector, con el objetivo de consolidar los programas previstos en el Plan que antecede. Que atenuando por la contingencia sanitaria, tiene a bien orientar con estrategias y acciones para brindar educación de calidad pero acorde a las necesidades por las que atraviesa el país, siempre procurando la salud e integridad de estudiantes y trabajadores.

Es por ello, que la postulante pone a disposición el presente Plan, con miras y deseos de poder contar con la anuencia en primer instancia de la Comisión Permanente de Postulación para ser aceptado como aspirante a la dirección de la Preparatoria mencionada y poder formar parte de la terna; para posteriormente contar con la anuencia de la máxima autoridad universitaria, del Consejo Universitario y poder cristalizar los deseos y aspiraciones de que la postulante prevé y visualiza para la preparatoria Carlos Marx, por quien tiene aprecio total para que ésta preparatoria logre los máximos estándares de calidad y donde estudiante, académicos, profesores, administrativos y demás personal trabaje en colaboración para lograr las metas y objetivos planteados en el presente plan.

### **PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CONSOLIDACIÓN GLOBAL 2021**

El presente Plan Institucional de la unidad académica Preparatoria “Carlos Marx”, basa sus principios, metas y objetivos en el Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021, de la Universidad Autónoma de Sinaloa. El cual fue presentado por el C. Rector Dr. Juan Eulogio Guerra Liera con base a una visión global y de largo plazo donde refrenda el compromiso con la excelencia, pertinencia académica y responsabilidad social.

Siendo preponderante, señalar la naturaleza de la **misión de nuestra alma mater** desprendida de su Ley Orgánica:

*La Universidad, como institución pública y autónoma de educación media superior y superior, tiene como misión formar profesionales de calidad, con prestigio y reconocimiento social, comprometidos con la promoción de un desarrollo humano sustentable y capacitados para contribuir en la definición de políticas y formulación de estrategias para disminuir las desigualdades económicas, sociales y culturales del estado de Sinaloa, en el marco del fortalecimiento de la nación.*

Así mismo, ventilar los principios y valores esenciales que profesores, estudiantes, gestores y personal de apoyo de nuestra máxima casa de estudios deben observar y practicar en el ejercicio de sus funciones, de acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2017-2021.

### **PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LA UNIDAD ACADÉMICA PREPARATORIA “CARLOS MARX” 2020-2023**

El Plan de Desarrollo Institucional de la Unidad Académica Preparatoria “Carlos Marx” 2020-2023 se alinea al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 de la Universidad Autónoma de Sinaloa y tiene su fundamento en contribuir con la misión de nuestra *Alma Mater*, anteriormente descrita.

Considera la situación apremiante por la que atraviesa el país, que producto de la contingencia sanitaria, ha causado marcas sociales, económicas y educativas. En vista de ello, la nueva escuela, debe paliar tal contexto y hacer frente con grandes esfuerzos para que la educación continúe su curso; procurando siempre salvaguardar la integridad y salud de educandos y trabajadores de la preparatoria.

Y es preciso la temática que envuelve al presente plan de desarrollo institucional. La Unidad Académica “Carlos Marx” de esta manera contribuye con la formación de preparatorianos de calidad con prestigio y reconocimiento social, comprometidos con la promoción del desarrollo sustentable que se distingan por su alto espíritu de compromiso con la sociedad en su hacer y en su actuar, profesando los valores universitarios a su máxima esplendor. Sustentado en la misión de la preparatoria, es sin duda necesario la consolidación del presente Plan de Desarrollo Institucional para el periodo comprendido 2020- 2023, el cual se encuentra organizado de la siguiente manera:

En una primera parte presentamos un diagnóstico de la situación actual de la unidad académica que consta de un compendio de aspectos académicos, administrativos, tecnológicos, de infraestructura y otros inherentes a su actuar. Ese diagnóstico consistente de la unidad académica tuvo como objetivo conocer e identificar sobre qué aspectos partimos, qué tenemos, qué necesidades hay en el estudiantado, en el personal académico, administrativo, de confianza, así mismo sobre las propias necesidades de infraestructura, equipamiento, tecnología, entre otras. En la segunda parte presentamos los objetivos particulares o específicos de la unidad académica Preparatoria Carlos Marx, que a su vez se sustentan en los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 Además de contener una serie de metas planteadas con parámetros numéricos, que permitan confrontar la planeación con los logros alcanzados a corto y mediano plazo. Y de esta manera poder cualificar y cuantificar los logros obtenidos durante la gestión. Finalmente, la tercera parte compagina las propuestas académicas, administrativas, de gestión y gobierno que surgen a partir del diagnóstico previo y en bonanza con los objetivos estratégicos del plan de la institución.

### **DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO Y CONSISTENTE DE LA UNIDAD ACADÉMICA** Reseña histórica de la Preparatoria “Carlos Marx”.

La Unidad Académica Preparatoria Carlos Marx, dependiente de la Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS) se encuentra localizada en la Sindicatura de Costa Rica en el estado de Sinaloa. La historia señala que el día 30 de Abril de 1977 se fusiona oficialmente a la UAS. Contando a la fecha con una antigüedad de 39 años.

Actualmente contamos con una extensión (José Martí), la cual se fusionó en Septiembre de 2015 a nuestra Unidad Académica, su ubicación es en la comunidad de El Chamizal de Juárez (El corazón) en Costa Rica.

#### Académico

##### **Modelo Educativo.**

La unidad académica preparatoria Carlos Marx desarrolla un modelo educativo con un enfoque por competencias centrado en el aprendizaje, con la finalidad de responder a los retos del entorno social de nuestra escuela, actualmente

pertenece al Sistema Nacional de Bachillerato, en un nivel 3, y aspiramos a pertenecer al Nivel 1, lo que se traduce en educación de buena calidad, que los jóvenes que egresan tienen los conocimientos, habilidades académicas, actitudes, valores y destrezas profesionales suficientes para continuar su formación en la educación superior.

Producto de la contingencia sanitaria, cabe mencionar que los procesos de enseñanza-aprendizaje han sido reto para las instituciones públicas del país. Sin embargo, la Universidad Autónoma de Sinaloa, ha dado muestra que con grandes esfuerzos tecnológicos ha procurado ofrecer espacios áulicos a distancia, para que la educación continúe, bajo la modalidad a distancia.

En este sentido, la preparatoria Carlos Marx, también está inserta. La manera de llevar a cabo el proceso de enseñanza aprendizaje, ha cambiado. Pero a la par, profesores, administrativos y sobre todos estudiantes se han inmiscuido para lograr los objetivos planteados: una educación de calidad. Pero con un agregado; la nueva modalidad ha conllevado a que tanto profesores como estudiantes, aprendan más de las herramientas tecnológicas, lo cual consideramos es algo muy favorable. En este sentido, el proceso enseñanza aprendizaje evoluciona con el uso de cada vez más, herramientas tecnológicas.

Matrícula.

Actualmente contamos con una población estudiantil de 994 alumnos, de los cuales 946 pertenecen a la preparatoria Carlos Marx y 48 pertenecen a la extensión José Martí, ubicada en la comunidad de El Chamizal de Juárez (El corazón), fusionada para el ciclo escolar 2015-2016. En ambas unidades académicas se aplican las políticas de admisión y formación que dicta los propósitos institucionales, a través de los requerimientos previstos en su perfil de ingreso. La población está distribuida de la siguiente manera:

En el turno matutino se tienen 16 grupos con 735 alumnos, en el vespertino 5 grupos con 115 alumnos y en el nocturno 3 grupos con 96 alumnos. En la extensión José Martí existen 3 grupos con 46 alumnos.

La preparatoria en el ciclo escolar actual tuvo un total de 437 preinscritos sin

embargo en el curso de inducción se atendieron 445 jóvenes con aspiraciones a estudiar el nivel medio superior.

### **Programas a estudiantes**

El Programa de Atención a la Diversidad de la Universidad Autónoma de Sinaloa (ADIUAS), de la Secretaría Académica Universitaria siembra oportunidades en jóvenes con necesidades educativas especiales, al prestar atención profesionalizada a través de este departamento de apoyo donde son atendidos bajo un programa integral.

En la preparatoria se cuenta con 24 estudiantes con **necesidades educativas especiales**, mismas que cuentan ya con apoyo y seguimiento, en este último semestre se detectaron 2 estudiantes a los cuales ya se les está dando seguimiento. A pesar de ser una cantidad pequeña de estudiantes bajo esta condición, requieren un trabajo colaborativo en coordinación con ADIUAS, lo cual es una necesidad apremiante de nuestra unidad académica, dar pronta y oportunamente atención a los jóvenes con NEE.

De los alumnos con NEE, se tiene un recuento de que éstos mismos requirieron un total de 60 atenciones. Como dato interesante también podemos hacer mención que se cuenta con un asesor par de apoyo por cada uno de los 25 casos que hasta ahora se están atendiendo, 24 ya canalizados y 1 recientemente incluido en el presente semestre. De los 25 casos hemos atendido a 20 padres de familia, por lo cual si se requiere más apoyo de los padres de familia que se involucren en el seguimiento que a través del programa se les está prestando a sus hijos. Como preparatoria contamos con un total de 25 profesores que realizan la labor de tutores, además de los 25 asesores con pares de apoyo especial también contamos con 136 alumnos que están asignados como asesores pares, los cuales tienen sus propias funciones dentro del Programa de tutorías.

### **Índice de reprobación (grupo ejemplo)**

En la Preparatoria “Carlos Marx” tenemos una problemática en cuanto al índice de reprobación. Como ejemplo en el Grupo 2-8 hay un total de materia que adeudan de 36, la materia que más adeudan es ingles IV, seguida de historia mundial y contemporánea y en tercer lugar matemáticas IV y comprensión de textos III. Con

esto tenemos que del total de alumnos que cursan este grupo cerca del 23% deben la asignatura de inglés, el 17% la de historia y poco más del 11% la de matemáticas IV y comprensión y producción de textos III. (Tabla 2). Con esto podemos inferir que existe una necesidad en la preparatoria ya que el porcentaje de reprobación sino alarmante si es de tomar medidas, para mejorar los resultados. Pudiendo aperturar estrategias para aminorar este porcentaje recurrente de reprobación.

### **Planta académica**

El personal académico garantiza la atención de los programas educativos que conforman la oferta educativa institucional del nivel medio superior.

La Unidad Académica Preparatoria Carlos Marx tiene una planta académica integrada por 35 profesores, 2 son Profesores de Tiempo Completo, 31 de asignatura y 4 en áreas co-curriculares. De los cuales 60% tiene PROFORDEMS y el 46% tiene CERTIDEMS.

La extensión José Martí cuenta con una planta de 11 profesores Las labores que realiza la planta académica se distribuyen en docencia, tutoría y asesoría.

### **Administración**

La administración de la Unidad Académica Carlos Marx se encuentra organizada en orden jerárquico encabezada por el Director, seguida por las secretarías académica y administrativa, luego encontramos al personal de apoyo de ambas secretarías, en un cuarto nivel se encuentran los departamentos de Tutorías, Orientación Educativa, Control Escolar y Difusión cultural, coordinaciones de turno y de cada academia. Contamos con una planta administrativa de 20 trabajadores administrativos, desglosado de la siguiente manera: 6 conserjes, 2 veladores, 1 bibliotecario, 1 encargado de reproducción, 1 técnico del SACE, 3 secretarias, 1 Jardinero, 1 encargado de control escolar, 1 contadora y 3 vigilantes.

### **Infraestructura y tecnología**

La Unidad Académica Preparatoria Carlos Marx, cuenta con 15 aulas, con pintarrón, mesa y silla para el profesor, con 45 a 50 butacas metálicas para alumnos. Todas los salones con vitropiso, abanicos y refrigeradas, algunas con un video proyector con su instalación respectiva.



- a) Un centro de cómputo con equipo de proyección, pintarrón, refrigerado y equipado actualmente con 41 computadoras, con capacidad total para 50,
- b) Un laboratorio de Ciencias Experimentales,
- c) Sanitarios para alumnos,
- d) Sanitarios para docentes,
- e) Un área con 8 cubículos en donde se encuentran los cubículos de los departamentos de Tutorías, orientación educativa, Servicio Social, difusión cultural, coordinador de turno y 3 cubículos disponibles para uso de los docentes de tiempo completo,
- f) Una biblioteca con 4 cubículos al interior.
- g) Oficinas directivas divididas en dos secciones: en la primera la dirección de la escuela, la segunda con secretaría académica, administrativa, contabilidad, departamento de control escolar y un centro de copiado.
- h) Cuenta con fachada, estacionamiento para profesores en su interior.
- i) Además un almacén, tres estanquillos.
- j) Una cancha de basquetbol con techumbre, dentro de un terreno de aproximadamente 2 hectáreas cercadas con tela ciclónica la mayor parte.

### **OBJETIVOS Y METAS DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**

Los objetivos y metas de la Unidad Académica Preparatoria “Carlos Marx” se encuentran alineadas según los **ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021**, dentro de los cuales las diversas políticas que los abrazan contemplan los objetivos estratégicos sobre los cuales se alinean las metas de la Unidad Académica para el periodo 2020-2023. Objetivos, con sentido de <adaptabilidad a los cambios>, los cuáles sin duda han sido la característica del año 2020. Por tal motivo, los objetivos y metas de la unidad académica, son adaptables a los cambios que se susciten. Siempre procurando la mejora de la calidad educativa y procurando lo mejor para la salud e integridad del estudiantado y personal mismo.

### **Innovación educativa y docencia de calidad**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 tiene

como objetivo asegurar la calidad y pertinencia de los procesos y resultados académicos en los que el estudiante es la razón de ser de la institución. Por lo que dentro de éste eje la Preparatoria “Carlos Marx” estará trabajando para contribuir a los objetivos estratégicos del Plan Consolidación Global 2021, de las políticas que emergen del presente eje, mediante los siguientes objetivos específicos y estratégicos, se menciona que las metas se encuentran en el documento en extenso.

*Objetivo estratégico 1: atender la demanda de servicios educativos mediante la ampliación de la cobertura, con base en la calidad y la inclusión.*

*Objetivo estratégico 2. Ofrecer igualdad de oportunidades de acceso, permanencia y egreso a todos los aspirantes y estudiantes que provienen de distintas realidades sociales.*

*Objetivo estratégico 3. Crear programas con altos estándares de calidad que formen a los estudiantes en las competencias necesarias para atender las necesidades sociales y de los mercados.*

*Objetivo estratégico 4. Asegurar la calidad de los PE de la institución.*

*Objetivo estratégico 5. Contar con infraestructura y tecnología adecuada para operar los PE.*

*Objetivo estratégico 6. Contar con una planta académica formada, capacitada y actualizada en su campo disciplinario, en pedagogía y en gestión académica*

*Objetivo estratégico 7: incrementar la habilitación de profesores y la valuación de su desempeño.*

### **Generación de conocimiento y formación de alto nivel**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 tiene como objetivo promover desde una visión innovadora, la generación de conocimiento, el desarrollo tecnológico pertinente y la formación de recursos humanos de alto nivel, para contribuir a la solución de los problemas que enfrentan los sectores productivo y social mediante la transferencia de desarrollo tecnológico y de productos de investigación, para impulsar el desarrollo económico y el bienestar social de la región y el país. Por lo que dentro de éste eje la Preparatoria “Carlos Marx” estará trabajando para contribuir a los objetivos

estratégicos del Plan Consolidación Global 2021, de las políticas que emergen del presente eje, mediante los siguientes objetivos específicos. *Objetivo estratégico: impulsar la investigación en temas socialmente pertinentes que contribuyan al desarrollo y la competitividad del estado, región y país en el marco de la globalización.*

### **Posicionamiento internacional**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 tiene como objetivo posicionar la internacionalización como un área prioritaria de carácter transversal de todas las actividades dentro de la institución, que coadyuve a la consolidación de su calidad educativa y a la proyección de su imagen ampliando su presencia más allá del entorno nacional, con la finalidad de formar una comunidad universitaria consciente de la diversidad cultural. Por lo que dentro de éste eje la Preparatoria “Carlos Marx” estará trabajando para contribuir a los objetivos estratégicos del Plan Consolidación Global 2021, de las políticas que emergen del presente eje, mediante los siguientes objetivos específicos. *Objetivo estratégico: crear competencias para el desarrollo estudiantil del nivel bachillerato, licenciatura y posgrado en un entorno internacional.*

### **Gestión y administración colegiada, incluyente e innovadora**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 tiene como objetivo fortalecer la calidad en el desempeño de las funciones institucionales, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión y asignación de recursos, así como la eficiencia y eficacia en su utilización, propiciando la sustentabilidad financiera y el logro de los objetivos institucionales y privilegiando un sistema de gestión innovador, colegiado, incluyente y participativo. Por lo que dentro de éste eje la Preparatoria “Carlos Marx” estará trabajando para contribuir a los objetivos estratégicos del Plan Consolidación Global 2021, de las políticas que emergen del presente eje, mediante los siguientes objetivos específicos. *Mejorar los mecanismos de evaluación, seguimiento y certificación de los procesos administrativos, de gestión y académicos de la institución, a fin de garantizar su calidad y el logro de resultados.*

### **Vinculación para el desarrollo y la formación emprendedora**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 tiene como objetivo ampliar la vinculación universitaria con todos los sectores de la sociedad sinaloense mediante la generación de alianzas de colaboración que permitan promover el desarrollo profesional de nuestros estudiantes, la formación emprendedora, la innovación permanente y la investigación aplicada a la solución de problemas específicos. *Objetivo estratégico: fomentar el emprendimiento y la innovación para el diseño y la creación de proyectos empresariales de alto impacto*

### **Extensión con compromiso social**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 tiene como objetivo consolidar el quehacer cultural, científico, deportivo y de prestación de servicios en la entidad, la región y el país, con base en el compromiso social de nuestra *alma mater*. Por lo que dentro de éste eje la Preparatoria “Carlos Marx” estará trabajando para contribuir a los objetivos estratégicos del Plan Consolidación Global 2021, de las políticas que emergen del presente eje, mediante los siguientes objetivos específicos: *Objetivo estratégico: expandir el proyecto cultural, científico y deportivo para incrementar su alcance y repercusión en la comunidad universitaria y en la sociedad. Objetivo estratégico: fomentar el desarrollo y la difusión de la producción editorial universitaria en el país y en el extranjero, así como el fomento al hábito de la lectura. Objetivo estratégico: fortalecer el modelo de Servicio Social y los principios éticos. Objetivo estratégico: masificar la práctica del deporte como medio de prevención de las adicciones y la promoción de la salud.*

### **Universidad sustentable**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 tiene como objetivo transitar hacia la consolidación de la Universidad como institución sustentable mediante un proceso educativo integral en las funciones de docencia, investigación y extensión, con base en una gestión que identifique en procesos los aspectos ambientales y sociales significativos. Por lo que dentro de éste eje la Preparatoria “Carlos Marx” estará trabajando para contribuir a los objetivos

estratégicos del Plan Consolidación Global 2021, de las políticas que emergen del presente eje, mediante los siguientes objetivos específicos.

*Objetivo estratégico: reorientar el currículo y los procesos de enseñanza aprendizaje, incorporando transversalmente las dimensiones del cuidado del medioambiente, el uso racional de los recursos y el desarrollo sustentable.*

### **Bienestar y formación integral universitaria**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional Consolidación Global 2021 tiene como objetivo consolidar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, promoviendo oportunidades de aprendizaje que refuercen el sentido de identidad de los universitarios, con base en los principios y valores que se asumen y practican en la institución, los cuales se orientan al logro del desarrollo pleno, la seguridad y el bienestar universitario y social, contribuyendo así a una cultura de la paz. Por lo que dentro de éste eje la Preparatoria “Carlos Marx” estará trabajando para contribuir a los objetivos estratégicos del Plan Consolidación Global 2021, de las políticas que emergen del presente eje, mediante los siguientes objetivos específicos y las metas que se anexan en el documento en extenso.

*Objetivo estratégico: lograr institucionalizar la cultura de los valores y el bienestar a través de programas permanentes de información y formación de miembros de la comunidad universitaria.*

## **PROPUESTAS GENERALES DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y LINEAS DE ACCIÓN:**

### **Académicas**

- a) Capacitación capacitación contante a docentes para el uso más apropiado de herramientas tecnológicas.
- b) Realizar cursos para fomentar el uso e importancia de las herramientas tecnológicas en la educación de calidad.
- c) Crear comisiones de trabajo que incluyan alumnos, docentes, trabajadores y padres de familia para permanecer e incrementar de nivel en (SNB).
- d) Implementar jornadas de planeación didáctica al inicio de cada semestre.

- e) Gestionar ante DGEP cursos de capacitación docente que coadyuven en la adquisición de las competencias docentes.
- f) Organizar y promover cursos de actualización pedagógica y disciplinaria para la planta docente en base a los resultados de evaluación docente.
- g) Socializar e implementar el instrumento propuesto por DGEP para la evaluación y seguimiento de competencias.
- h) Fortalecer el programa de tutorías, mediante la capacitación de los tutores. Fortalecer los proyectos de Orientación Educativa.
- i) Apoyar concursos académicos en base a las convocatorias correspondientes.
- j) Promover una campaña de donación de libros y revistas educativas para mejorar el acervo bibliográfico de nuestra biblioteca.
- k) Promover programas de capacitación y formación en valores éticos.

#### **Administrativas**

- a) Crear e implementar un Plan de Mejora Continua para prevenir el deterioro del edificio y brindar instalaciones de calidad a nuestros estudiantes.
- b) Difundir entre los estudiantes la Ley Orgánica de la UAS y el reglamento interno de convivencia escolar de nuestra UA.
- c) Equipar los cubículos para asesorías.
- d) Equipar las aulas con mobiliario suficiente para el alumnado y profesor.
- e) Atender las convocatorias del sistema de gestión de la calidad para certificar los procesos administrativos y brindar un servicio de calidad.
- f) Eficientar el servicio y cobertura de Internet para profesores y estudiantes.

#### **Gestión y Gobierno**

- a) Garantizar una gestión empática con el personal y con los estudiantes, para que juntos llevemos a buen fin el presente plan de desarrollo institucional.
- b) Realizar las gestiones necesarias, para que personal y estudiantes cuenten con las herramientas e instrumentos necesarios que permitan llevar a cabo el proceso de enseñanza aprendizaje, con la mejor calidad

posible.

c) Implementar medidas sanitarias y que en todo momento sean atendidas por personal y estudiantes, para el cuidado de su propia salud.

d) Asegurar que el ejercicio directivo, se basen en un marco colaborativo, para que la conducción institucional se lleve a cabo con liderazgo compartido.

e) Promover la construcción o remodelación de sanitarios de estudiantes.

f) Gestionar la construcción de un espacio deportivo de usos múltiples y el de un comedor para los estudiantes.

g) Mejorar las condiciones actuales de estacionamiento vehicular.

h) Gestionar la construcción segundo centro de cómputo.

i) Elaborar y difundir el Plan Operativo Anual de la Unidad Académica.

j) Elaborar un Plan Operativo Anual en cada uno de los departamentos.

k) Consolidar y fortalecer el funcionamiento del Consejo Técnico

## **REFERENCIAS**

Plan de Desarrollo Institucional Consolidación

Global 2021 Programa de Atención a la Diversidad

(ADIUAS)