



**Universidad Autónoma de Sinaloa**  
**Unidad Académica Derecho Guasave**  
**Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026**



**PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**  
**2023-2026**

Que presenta el  
**MC. JULIAN CERVANTEZ BELTRAN**  
Aspirante a Director

**Guasave, Sinaloa, 06 octubre del 2023.**



# Universidad Autónoma de Sinaloa

## Unidad Académica Derecho Guasave

### Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

INDICE		Pág.
	<b>PRESENTACIÓN</b> -----	3
	<b>INTRODUCCIÓN</b> -----	3
<b>I.</b>	<b>EL CONTEXTO PARA LA PLANEACIÓN</b> -----	
	A. EXTERNO-----	3
	B. INTERNO-----	3
<b>II.</b>	<b>DIAGNÓSTICO INTEGRAL Y ESTRATÉGICO DE LA UNIDAD ACADÉMICA</b> -----	
	A. PLANTA DOCENTE-----	03
	B. OFERTA EDUCATIVA-----	04
	C. MATRICULA DE CALIDAD-----	04
	D. ACTIVIDADES DE DOCENCIA-----	04
	E. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN-----	05
	F. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DOCENTE-----	05
	G. INDICADORES DE DESEMPEÑO-----	05
	H. INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO-----	05
<b>III.</b>	<b>OBJETIVOS Y METAS DE DESARROLLO DE LA UNIDAD ACADÉMICA DE DERECHO GUASAVE</b> -----	
	A. AREA ACADEMICA-----	06
	B. AREA ADMINISTRATIVA-----	08
	C. AREA DE GESTION Y GOBIERNO-----	09
<b>IV.</b>	<b>PROPUESTAS GENERALES DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y LINEAS DE ACCIÓN DE LA UNIDAD ACADÉMICA DE DERECHO GUASAVE</b> -----	
	<b>IV.1. PROGRAMAS Y PROYECTOS</b> -----	
	A. AREA ACADEMICA-----	10
	B. AREA ADMINISTRATIVA-----	11
	C. AREA DE GESTION Y GOBIERNO-----	11
	<b>IV.2. LÍNEAS DE ACCIÓN</b> -----	12
	A. AREA ACADEMICA-----	13
	B. AREA ADMINISTRATIVA-----	14
	C. AREA DE GESTION Y GOBIERNO-----	15
	<b>FUENTES CONSULTADAS y ANEXOS</b> -----	15



# **Universidad Autónoma de Sinaloa**

## **Unidad Académica Derecho Guasave**

### **Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026**

#### **INTRODUCCIÓN**

La Unidad Académica de Derecho Guasave de la Universidad Autónoma de Sinaloa deberá asumir de la misma manera la misión asegurar la cultura de la mejora continua de su calidad educativa y el fortalecimiento de su compromiso y reconocimiento social, así como posicionar un claro liderazgo y hacer crecer su prestigio nacional e internacionalmente.

En el área de las Ciencias Sociales, estos proyectos han adquirido gran significado y relevancia en el quehacer de su comunidad, consciente siempre del papel preponderante que tiene la institución en el desarrollo social, económico y cultural de la sociedad sinaloense al hacerla más próspera, equitativa e incluyente.

Sirva el presente plan de trabajo para revisar el contexto externo en el que se inserta la Unidad Académica, analizándose las condiciones, tendencias y requerimientos de la educación en los planos mundial, nacional e internacional.

#### **PLANTA DOCENTE**

La planta académica se conforma por 50 profesores, de éstos; 43 son PTP contratados por asignatura, de los cuales 24 tienen título de maestría, y 6 con doctorado. Con esta plantilla se atiende una matrícula de 596 alumnos aproximadamente. Considerando que la gran totalidad son maestros de asignatura.

#### **A. OFERTA EDUCATIVA**



# **Universidad Autónoma de Sinaloa**

## **Unidad Académica Derecho Guasave**

### **Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026**

La Unidad Académica de Derecho Guasave, tiene el nivel 1 de los CIEES, atendiendo una matrícula del 100% en PE de calidad, la cual asciende a 596 alumnos aproximadamente, con una demanda de ingreso anual de 70 alumnos en promedio, de los cuales serán tomados en cuenta solo los aprobados en examen Ceneval y la cantidad recomendada por los CIEES para su ingreso. El actual plan de estudios está basado en la homologación del mismo con las otras escuelas y facultades de la Universidad Autónoma de Sinaloa, incorporando el servicio social y las prácticas profesionales.

#### **B. MATRÍCULA DE CALIDAD**

La Unidad Académica de Derecho Guasave, mantiene el nivel 1 de los CIEES, atendiendo una matrícula del 100% en PE de calidad, la cual asciende a 596 alumnos. Contado con tres turnos matutino: que se atienden 10 grupos, 2 grupos de primer grado, 2 grupo de segundo grado, 2 grupo de tercer grado, 2 grupos de cuarto y 2 grupos de quinto; turno vespertino: atendiendo 5 grupos de primer grado a quinto ; en el turno nocturno: 5 grupos 1 grupos de cada grado. Así mismo un grupo de cada grado de la licenciatura en criminalista. Y un grupo de cada grado en la sabatina. De la misma manera un la extensión de Mocorito. Un grupo de cada grado de la semi escolarizada de la licenciatura de derecho.

#### **C. ACTIVIDADES DE DOCENCIA**

El funcionamiento académico de la Unidad Académica Derecho Guasave, preponderantemente, se ha limitado al ejercicio de la docencia y en menor medida la vinculación y extensión, en detrimento de la investigación, incrementando el programa institucional de tutorías pues su ejercicio por parte de los docentes que se han interesado en menor grado. Así mismo se muestra el interés de



# **Universidad Autónoma de Sinaloa**

## **Unidad Académica Derecho Guasave**

### **Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026**

participación de docentes en participar en organismos colegiados de otras instituciones y universidades.

#### **D. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN**

Escasa actividad de investigación ya que actualmente no existen medios de difusión en la Unidad Académica. Falta promoción de los apoyos y becas de organismo y convenios de colaboración. Asimismo poca participación de alumnos en el programa de verano científico.

#### **E. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ACADÉMICA**

Administrativamente funciona de la siguiente manera:

Consejo técnico, Dirección, Coordinación administrativa, Coordinación académica, Coordinación servicio social, Control escolar, Coordinación de vinculación, Planeación y acreditación, Académicos, Y personal administrativo y de intendencia

#### **F. INDICADORES DE DESEMPEÑO**

Respecto a la tasa de egreso y titulación, el análisis del cuadro anterior, muestra que en el PE de la DES se muestra una tendencia a incrementar la tasa de egreso, con una correspondencia positiva respecto a la tasa de titulación, situación que deberá reforzarse para incrementar ambos indicadores, tasa de egreso y tasa de titulación. Se tienen 166 egresados en el ciclo 2018- 2023

#### **G. INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO**

La infraestructura de la Unidad Académica cuenta con 11 aulas en buen estado, con capacidad suficiente para 45 alumnos, pero no cuentan con video proyector ni computadora.



# Universidad Autónoma de Sinaloa

## Unidad Académica Derecho Guasave

### Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

Un centro de cómputo funcionando 20 computadoras con servicio de internet, cuenta con una capacidad de 28 computadoras donde lo ideal es para 50 maquinas para dar servicio a grupos completos.

Una biblioteca con estantería abierta, oficinas administrativas equipadas con sus respectivo sistema de computo para las coordinaciones académicas y administrativas y control escolar, cubículos para tutorías y el servicio social renta de manera externa instalaciones fuera de ciudad universitaria un inmueble acondicionado para realizar las practicas y atención del público que solicite el servicio de asesoría jurídica gratuita, un auditorio , áreas verdes y jardines, cancha y explanada de usos múltiples, que se comparte con la Unidad Académica vecina así como el estacionamiento y solo unos baños.

### III. OBJETIVOS Y METAS DE DESARROLLO DE LA UNIDAD ACADEMICA DE DERECHO GUASAVE

#### A. ÀREA ACADÈMICA

EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS
Formación académica	Elevar la calidad del programa  Fortalecimiento de la Capacidad Académica	Lograr la acreditación del programa educativo por CONFEDU o con otros organismos acreditadores de manera virtual  Cursos de formación y actualización docente.
Investigación y		



# Universidad Autónoma de Sinaloa

## Unidad Académica Derecho Guasave

### Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

posgrado	<p>Mejorar la calidad y pertinencia de la investigación en el campo de las Ciencias Jurídicas y Sociales.</p> <p>Promover la integración del personal docente a las redes de investigación del colegio de ciencias sociales y administrativas (CCSA)</p>	<p>Solicitar la habilitación de profesores para integrar y operar un cuerpo académico de la UA, apoyado en un programa de trabajo.</p> <p>Integrar al personal docente de la UA en dos proyectos de investigación.</p>
Posicionamiento internacional	<p>Difundir oportunamente en la comunidad académica la información referente a la diversidad de apoyos y becas de intercambio académico que ofrecen organismos y gobiernos nacionales y extranjeros.</p> <p>Promover el inglés como segundo idioma.</p>	<p>Intercambio y movilidad internacional de al menos 2 estudiantes y 1 docentes e investigadores.</p> <p>Incluir el idioma inglés en el nuevo PE.</p>
Extensión y difusión cultural	<p>Vincular la UA con la sociedad, a través de la extensión cultural y los servicios.</p>	<p>Incrementar en un 50% el número de convenios de colaboración, con los sectores sociales y productivos.</p>



# Universidad Autónoma de Sinaloa

## Unidad Académica Derecho Guasave

### Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

		<p>Atender al 100% de los prestadores del servicio social.</p> <p>Desarrollar una jornada por semestre para difundir la cultura y la prestación de servicios, en la comunidad.</p>
--	--	--

#### B. ÀREA ADMINISTRATIVA

EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS
Sustentabilidad financiera para el desarrollo institucional	<p>Consolidar de financiamiento de la UA.</p> <p>Optimizar el gasto operativo</p>	<p>Aplicación por recursos extraordinarios a proyectos en las fechas que marque el calendario de la SEP.</p> <p>Revisar y actualizar los ingresos propios.</p> <p>Rendir informes financieros anuales a la comunidad de la UA.</p> <p>Controlar mensualmente los egresos de la UA generados por concepto de adquisición de bienes y contratación de servicios.</p>

#### C. ÀREA DE GESTIÓN Y GOBIERNO

EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS
-------------------	-----------	-------





**Universidad Autónoma de Sinaloa**  
**Unidad Académica Derecho Guasave**  
**Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026**

Mejora continua de la gestión institucional	Hacer más eficaz y eficiente la administración y gestión institucional de la UA.	Para el 2023, certificar el proceso de apoyo administrativo del PE de licenciatura en Derecho. Automatizar el proceso de control escolar. Implementar al menos un curso de capacitación semestral dirigido al personal académico, administrativo y directivo de la UA. Gestionar la construcción de 4 nuevos espacios físicos, a más tardar el 2021.
Gobernabilidad colegiada e incluyente	Garantizar el funcionamiento académico y administrativo de la UA.	Poner en funciones el H. consejo Técnico de la UA, para enero de 2021. Elaborar la reglamentación interna de funcionamiento de la UA, para junio de 2021 y difundirla en la comunidad escolar.

**IV. PROPUESTAS GENERALES DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y LINEAS DE ACCIÓN DE LA UNIDAD ACADEMICA DE DERECHO GUASAVE.**

**IV.1. PROGRAMAS Y PROYECTOS**

**A. ÀREA ACADÈMICA**



**Universidad Autónoma de Sinaloa**  
**Unidad Académica Derecho Guasave**  
**Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026**

ÁREA ACADÉMICA		
EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMA	PROYECTO
Formación académica en la era digital	1. Fortalecimiento de la Competitividad Académica del PE.	1.1. Proyecto de Seguimiento de Egresados. 1.2. Proyecto de Estudio de Mercados. 1.3. Actualización de los planes y programas de estudios.
	2. Atención integral a estudiantes	2.1. Proyecto de Tutorías. 2.2. Proyecto de Becas a estudiantes. 2.3. Proyecto de mejoramiento de la biblioteca.
	3. De Acreditación del Programa Educativo de licenciatura.	3.1 Proyecto de seguimiento a los dictámenes de los organismos evaluadores. 3.2. Proyecto de documentación de las evidencias para la acreditación del PE.
Investigación y posgrado	1. Programa de fortalecimiento de la investigación	1.1. Proyecto de Apoyo para fomentar la investigación en la UA.
Posicionamiento internacional	1. Programa de internacionalización.	1.1. Proyecto de internacionalización de las actividades universitarias. 1.2. Participación de la Unidad Académica a la Asociación de



# Universidad Autónoma de Sinaloa

## Unidad Académica Derecho Guasave

### Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

		Escuelas y Facultades de Derecho de América Latina, en el 2021.
Extensión y difusión cultural	1. Programa de vinculación con los sectores productivos, públicos y privados.	1.1. Proyecto de vinculación con los sectores sociales y productivos. 1.2. Proyecto de promoción de la cultura.

#### B. ÀREA ADMINISTRATIVA

EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMA	PROYECTO
Sustentabilidad financiera para el desarrollo institucional	1. Programa para la consolidación de los ingresos propios y de los recursos extraordinarios. 2. Programa de transparencia y rendición de cuentas. 3. Programa permanente para la racionalización y optimización del gasto universitario.	1.1. Aplicación por recursos extraordinarios a ventanillas gubernamentales y privadas. 1.2. Mejoramiento de los ingresos propios. 2.1. Regularización del patrimonio universitario de la unidad académica. 2.2. Atención a las evaluaciones internas y externas, financieras, académicas y administrativas. 3.1. Control de los egresos institucionales generados por concepto de adquisición de bienes y contratación de servicios.



# Universidad Autónoma de Sinaloa

## Unidad Académica Derecho Guasave

### Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

#### C. ÀREA DE GESTIÒN Y GOBIERNO

ÁREA DE GESTIÓN Y GOBIERNO		
EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMA	PROYECTO
Mejora continua de la gestión institucional	1. Programa para la desconcentración y descentralización de la estructura académica y administrativa.	1.1. Revisar y actualizar la estructura orgánica y funcional de la UA. 2.1. Certificación de los procesos administrativos.
	2. Programa de mejora continua de la gestión y la administración.	2.2. Automatización de los procesos administrativos. 3.1. Elaborar, dar seguimiento y evaluar el plan de desarrollo.
	3. Programa para la consolidación de la planeación estratégica.	4.1. Capacitación permanentemente del personal académico, administrativo y directivo de la institución.
	4. Programa de Mejoramiento del Profesorado.	4.2. Actualización del programa de estímulos del trabajador universitario, bajo parámetros de productividad, permanencia y exclusividad en la institución.
	5. Programa anual de construcción, remodelación, ampliación y mantenimiento de espacios físicos de calidad y mantenimiento del transporte, universitarios.	5.1. Construcción de nuevos espacios físicos. 5.2. Mantenimiento correctivo



**Universidad Autónoma de Sinaloa**  
**Unidad Académica Derecho Guasave**  
**Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026**

		y preventivo de los espacios físicos, e instalaciones universitarias.
Gobernabilidad colegiada e incluyente	1. Programa de difusión y actualización de la legislación universitaria y sus reglamentos.	1.1. Actualización de la normatividad institucional. 1.2. Difusión de la normatividad institucional.

**IV.2. LÍNEAS DE ACCIÓN**

**A. ÀREA ACADÈMICA**

<b>EJES ESTRATÉGICOS</b>	<b>LÍNEAS DE ACCIÓN</b>
formación integral	<p>Formar comisiones para realizar estudios de seguimientos de egresados y de empleadores.</p> <p>Socializar el programa de tutorías con la planta académica de la UA.</p> <p>Implementar un programa de capacitación en competencias docentes así mismo mejorar la infraestructura académica y equipamiento de tecnología.</p> <p>Revisión y actualización de planes y programas de estudio.</p> <p>Impulsar un proyecto de apoyo a estudiantes, a través de otorgamiento de becas y del mejoramiento de la biblioteca.</p> <p>Dotar al PE de los requerimientos que exige la acreditación.</p>
Investigación y posgrado	<p>Promover la producción científica y proyectos de investigación, mediante el aprovechamiento de convocatorias en vinculación con otras instituciones con las que existen convenios de colaboración.</p> <p>Fomentar la investigación en la UA, a través del proceso de enseñanza y aprendizaje de los alumnos.</p>



# Universidad Autónoma de Sinaloa

## Unidad Académica Derecho Guasave

### Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

	Gestionar la contratación o promoción de profesores de tiempo completo.
Posicionamiento internacional	<p>Promover la movilidad entre los alumnos y profesores de la UA.</p> <p>Participación de la Unidad Académica a la Asociación de Escuelas y Facultades de Derecho de América Latina.</p> <p>Difundir y fomentar las becas y apoyo de intercambio con organismos, gobiernos nacionales e internacionales y extranjeros.</p>
Extensión y difusión cultural sociedad	<p>Fortalecer la vinculación de la Unidad Académica, con la ratificación y firma de convenios de colaboración.</p> <p>Promover el servicio social comunitario con enfoque multidisciplinario, en cuya práctica los estudiantes analicen los problemas prioritarios de la región y sean capaces de plantear propuestas de solución.</p> <p>Desarrollar jornadas culturales y de prestación de servicios, en las comunidades ubicadas en la zona de influencia de la UA, contando con el involucramiento de las autoridades y de los habitantes de la comunidad.</p>

#### B. ÀREA ADMINISTRATIVA

EJES ESTRATÉGICOS	LÍNEAS DE ACCIÓN
Sustentabilidad financiera para el desarrollo institucional	<p>Consolidar e incrementar las fuentes internas y externas de financiamiento para la Unidad Académica.</p> <p>Optimizar el gasto operativo de la Unidad Académica con un reordenamiento financiero.</p> <p>Fomentar la transparencia y rendimiento de cuentas.</p> <p>Rendir informes de labores que incluyan lo académico y</p>



**Universidad Autónoma de Sinaloa**  
**Unidad Académica Derecho Guasave**  
**Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026**

	financieros.
--	--------------

**C. ÀREA DE GESTIÒN Y GOBIERNO**

<b>ÀREA DE GESTIÒN Y GOBIERNO</b>	
<b>EJES ESTRATÉGICOS</b>	<b>LÍNEAS DE ACCIÒN</b>
Mejora continua de la gestión institucional	Capacitar a responsables y personal operativo con la finalidad de certificar los procesos académicos y administrativos de la Unidad Académica.
Gobernabilidad colegiada e incluyente	Elección, integración y funcionamiento de los órganos de cogobierno de la Unidad Académica como lo establece la legislación universitaria vigente.

**MC.JULIAN CERVANTEZ BELTRAN**

Aspirante a Director